

✦ Unser Ansatz

ICS PARTNERS ist eine unabhängige Investment- und Servicegesellschaft, die auf operative Wertsteigerungen sowie das Management schwieriger Unternehmenssituationen spezialisiert ist.

ICS wird hierzu im Auftrag von Gesellschaftern oder Investoren ganzheitlich und operativ mit der Realisierung eines Maßnahmenpakets oder der Lösung bzw. Umsetzung eines Themas betraut – und übernimmt, wenn erforderlich, auch Organfunktionen.

Im Vordergrund steht dabei stets die Realisierung von operativen Verbesserungen in Verbindung mit der Schaffung einer transparenten und belastbaren Datenbasis.



Unser Dienstleistungsspektrum



Analyse & Prozessbegleitung

- Unternehmens- Audits und Durchsicht (finanzwirtschaftliche, strategische und/oder operative Schwachstellen-Analysen) im Rahmen von Einzelprojekten oder einer Due Diligence-Begleitung in Transaktionen
- Kapitalstrukturberatung: Analyse und Optimierung der Finanzierungsstruktur von Unternehmen sowie die aktive Begleitung der Refinanzierung (Eigenkapital, Junior-Kapital, Fremdkapital)
- Transaktionsbegleitung und -umsetzung
 - Due Diligence
 - Business Plan Validierung/Sektor
 - Benchmarking/Finanzmodelle
 - Prozess-Management/-begleitung



Portfoliomanagement Umsetzung & Wertsteigerung

- Übernahme von Organverantwortung in schwierigen Situationen "Chief Value Officer" (= CFO + CRO)
 - Strategie & Unternehmensführung
 - Umsetzungsmanagement
 - Abspaltungen / Integration
- Optimierung von Reporting und Managementinformationssystemen zur Herstellung von Transparenz im Finanzbereich
- Operative Verbesserung von Kosten-, Ertrags und Umsatzstrukturen
- Performance Optimierung (z.B. Working Kapital, Liquiditätsmanagement, Fertigungs-optimierung)
- Kommunikation mit Gesellschaftern, Geschäftspartnern und Banken (Reporting/Kreditvereinbarungen; nicht Kapitalmarkt)



Unsere Erfolgsfaktoren

Grundverständnis Wir beraten nicht nur, sondern wir setzen um und sind damit verantwortlich für Resultate und Wertsteigerungen

Erfahrung Wir verfügen im Team über langjährige Beratungs- und Umsetzungserfahrung sowie Management-Know how; im Einzelfall zusätzlich Hinzunahme von Branchenexperten

Schnelligkeit Schwierige Situationen erfordern schnelle Analysen und effektives, zügiges Handeln

Branchenexpertise Wir arbeiten nur in Branchen, die wir mit unseren Erfahrungen abdecken

Kommunikation Regelmäßige Kommunikation mit allen Interessengruppen ist wesentlicher Bestandteil unserer Arbeit und Basis einer erfolgreichen Zielerreichung

Honorarmodell Unser Honorarmodell ist immer auch leistungsabhängig! Wir lassen uns an unseren Resultaten messen!



Wie wir arbeiten

Analyse & Projektplan

- 360° Analyse des Unternehmens und seiner Umfeldsituation
- Erstellung eines Projektplans für Aufgaben, Prioritäten und Sofortmaßnahmen
- Quantifizierung von Potentialen (kurz- / mittel- / langfristig)
- Erstellung einer Top-Level Business Planung bzw. Überarbeitung der bestehenden Planungen
- Implementierung der Projektorganisation, Festlegung der Stakeholder-Kommunikation

Implementierung & Management

- Umsetzung kurzfristiger Potentiale („Quick-Wins“)
- Ggf. Stabilisierung des operativen Geschäftsbetriebes unter Einbeziehung aller Stakeholder (Kunden, Lieferanten, Mitarbeiter, Banken, öffentliche Hand)
- Herstellung der erforderlichen Transparenz zgl. der Kostenstruktur und (Wieder-) Herstellung eines aussagefähigen Controllings
- Nachhaltige Umsetzung von Kostensenkungsprogrammen und Optimierung der innerbetrieblichen Abläufe
- Ggf. Übernahme von Organfunktion zur Sicherstellung der Umsetzungsfähigkeit

Steuerung & Controlling

- Anpassung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Konsequente Ausrichtung des Geschäftsbetriebes
- auf die operative Wertschöpfungskette
- Überwachung der Projekterfolge über dezidiertes Maßnahmencontrolling und Einarbeitung in die Geschäftsplanung
- Stärkung der internen Leistungsträger und nachhaltige Verankerung der Veränderungen
- Ggf. Übernahme von Beirats- oder Aufsichtsratsmandaten

Kontinuierliche Kommunikation und Dokumentation zum Auftraggeber



Referenzen (Auswahl)

Prozessmanagement:

- Verkauf eines Automobilzulieferers (600mEUR Transaktionsvolumen)
- Beratungsmandat zum Verkaufsprospekt eines Börsenganges (Euronext)

Transaktionsunterstützung:

- Management-Buyout Tourismus-Sektor (120mEUR Transaktionsvolumen)
- Portfolio-Erwerb (200mEUR Transaktionsvolumen)
- Unterstützung beim Erwerb eines insolventen Automobilzulieferers durch einen strategischen Käufer (15mEUR Transaktionsvolumen)
- Due Dilligence (operativ und finanzwirtschaftlich) Tier 1 Automobilzulieferer (15mEUR EV)

Portfolio Management:

- CFO Mandat nach Abschluss ESUG-Verfahren bei internationalem Dienstleistungsunternehmen (120m€ Umsatz) Management der Nachinsolvenzsituation, zuvor Generalbevollmächtigter des Insolvenzgeschäftsführers im ESUG-Verfahren zur Umsetzung der Restrukturierung
- COO, CEO & CFO inkl. operativem Restrukturierungsteam bei internationalem Automobilzulieferer (200m€ Umsatz)
- Organschaft (CFO) bei internationaler Automobilzuliefergruppe (270mEUR Umsatz)
- Monitoring-Mandat im Bereich Erwachsenenweiterbildung (80mEUR Umsatz)
- Kaufmännische Leitung (CEO und CFO): Restrukturierung eines internationalen Automobilzulieferers (Tier 1, 280mEUR Umsatz)
- Kaufmännische Leitung: Restrukturierung und Neuausrichtung Finanzbereich im Freizeitsektor (30mEUR Umsatz)



Ihre Ansprechpartner



Carsten Paris



Dr. Ingo Zemke

ICS Partners GmbH
Zweigertstr. 14
45130 Essen
Tel: +49 201 438 716 31
Fax: +49 201 438 716 33

Büro Frankfurt
Westhafenplatz 1
60327 Frankfurt a.M.
Tel: +49 69 710 456 145
Fax: +49 69 710 456 450