

## FALLBEISPIEL: Unternehmenswertsteigerung durch Stabilisierung des Finanzwesens und der administrativen Prozesse

Industrie/Sektor:	<b>Unterhaltungsindustrie</b>	Auftraggeber:	<b>Eigentümer</b>
Firmengröße:	<b>~ 30mEUR Umsatz</b>	Auftragsdauer:	<b>6 Monate</b>

- **Deutliche Steigerung des Unternehmenswertes als auch der Prozesssicherheit für eine anstehende Nachfolgeregelung durch signifikante Verbesserung der Zahlen- und Organisationsqualität**
- **Konzentration der Geschäftsleitung auf das operative Geschäft erst möglich durch die Reorganisation des Finanzwesens sowie der Neuregelung der Administration der Gesellschaft**

### Ausgangssituation

- Mittelständisches Unternehmen der Unterhaltungsindustrie mit 3 Geschäftsbereichen im Besitz des Gründers mit dem Ziel, das Unternehmen zu veräußern
- Starkes Wachstum (> 40% p.a.) durch Expansion in neue Standorte
- Finanz-, administrative und rechtliche Organisation genügte weder den Anforderungen der Gesellschaft, um das Wachstum sicherstellen zu können, noch den Erfordernissen eines Verkaufsprozesses

### Rolle ICS Partners

- Trennung der Geschäftsbereiche
- Neustrukturierung der Aufbauorganisation
- Schaffung einer aussagefähigen Zahlenbasis
- Strategische Neuausrichtung der Gruppe

### Maßnahmen:

- Übernahme der kaufmännischen Leistung durch ICS für 6 Monate
- Organisationsaufbau der Finanzbuchhaltung "in-house" (vorher durch StB), Einführung Profit-Center-Rechnung & Monatsreporting und Personaleinstellung
- Reorganisation der Ablaufprozesse: Buchhaltung, Warenwirtschaft, Human Resources, Automatisierung von Buchungen und organisatorische Trennung der Geschäftsbereiche

### Ergebnisse

- Stabilität im Finanzwesen und Übergabe der administrativen Organisation in "eigene Hände"
- Professionalisierung der Unternehmensorganisation zur Sicherstellung des Wachstums
- Prozesssicherheit in der anstehenden Nachfolgeregelung führt zu signifikanter Steigerung des Unternehmenswertes