

FALLBEISPIEL: Entwicklung und Begleitung internationaler Akquisitionsstrategie für einen strategischen Investors

Industrie/Sektor:	Automobilindustrie	Auftraggeber:	Unternehmensholding
Firmengröße:	k.A.	Auftragsdauer:	9 Monate

- **Ableitung einer Akquisitionsstrategie für die Europaholding eines strategischen Investors im Bereich Automobilelektronik**
- **Identifikation, Ansprache von ausgewählten Zielunternehmen, Vorverhandlungen und Initial Review von 3 Zielunternehmen**

Ausgangssituation

- Internationaler Mischkonzern will durch Akquisitionen über seine deutsche Europaholding beschleunigt wachsen
- Herleitung / Bestimmung von Akquisitionsfokus und Subsektor-Segmentierung als Ausgangsbasis
- Ganzheitliche Transaktionsabwicklung mit entscheidungsfähigen Managementvorlagen

Rolle ICS Partners

- Sektoranalyse und Ableitung fokussierter Ziel-Subsektoren
- Identifikation, Ansprache, Vorverhandlungen und Erstprüfung (Finanzen/Business Plan, Produkte, Site Visits, Bewertungsmodelle) von ausgewählten Zielunternehmen
- Verhandlungsbegleitung und Informationsaufbereitung

Maßnahmen:

- Ganzheitliche Übernahme des Transaktionsprozesses sowie greifengerechte Informationsaufbereitung bzw. -vorlage
 - Prozessgestaltung / -durchführung
 - Identifizierung & Ansprache von Zielunternehmen
 - Initial Due diligence durch ICS
 - Entwicklung von Bewertungsmodellen
- Verhandlungsbegleitung/-mediation

Ergebnisse

- Ableitung Kerngruppe von Zielunternehmen in drei relevanten Subsegmenten
- Zügige Umsetzung des Transaktionsprozesses unter Einhaltung des Zeitplans
- Internationale Resonanz (D / AT / UK / HU)
- Drei akquisitionsbereite Zielunternehmen